



MINISTERO DELLO SVILUPPO ECONOMICO

Relazione Trimestrale
ex art. 61, 2° comma, D.Lgs. n. 270/1999
della procedura di amministrazione
straordinaria relativa alle società

Innse Cilindri S.r.l. in amministrazione straordinaria
Sanac S.p.A. in amministrazione straordinaria

riferita al periodo 1° luglio 2020 – 30 settembre 2020

PREMESSA	4
Parte I - Attività durante l'amministrazione straordinaria	6
1. Attività della Procedura.....	7
1.1 Riunioni del Comitato di Sorveglianza/istanze di autorizzazione presentate al Ministero dello Sviluppo Economico	7
1.2 Aggiornamento procedure di accertamento dello stato passivo di Sanac e INNSE.....	7
1.3 Costi della procedura.....	7
2. Aggiornamenti sul Programma	8
2.1 Pubblicazione dell'invito a manifestare interesse all'acquisto dei complessi aziendali facenti capo ad INNSE	8
2.2 Pubblicazione dell'invito a manifestare interesse all'acquisto dei complessi aziendali facenti capo a Sanac S.p.A. in Amministrazione Straordinaria	8
Parte II - Attività corrente	9
1. Prosecuzione dell'attività d'impresa	10
1.1 Prosecuzione dell'attività d'impresa di INNSE.....	10
1.2 Prosecuzione dell'attività d'impresa di Sanac	12
2. Aggiornamento sull'andamento finanziario.	15
3. Gestione del personale	17
3.1 Occupazione.....	17
3.2 Relazioni Industriali e Ammortizzatori Sociali.....	17
3.3 Dettagli forza lavoro al 30 settembre 2020	18
4. Accadimenti legali/giudiziari	18
Parte III - Situazione economico, patrimoniale e finanziaria di Sanac e Innse	19
1. Premessa	20
1.1 Andamento economico, patrimoniale e finanziario al 30 settembre 2020	21

PREMESSA

In data 21 gennaio 2015, il Ministro dello Sviluppo Economico, a seguito dell'istanza presentata dal Commissario Straordinario ex D.L. n. 61/2013 (conv. in L. n. 89/2013) dott. Piero Gnudi, ha disposto con proprio decreto l'ammissione di Ilva S.p.A. alla procedura di amministrazione straordinaria a norma dell'art. 2 D.L. 23 dicembre 2003, n. 347 (di seguito, la "**Procedura**").

Con il medesimo decreto, il Ministro dello Sviluppo Economico ha nominato Commissari Straordinari della Procedura il dott. Piero Gnudi, il prof. Enrico Laghi e l'avv. Corrado Carrubba.

Con sentenza del 28 gennaio 2015, pubblicata in data 30 gennaio 2015, il Tribunale di Milano ha dichiarato lo stato di insolvenza di Ilva S.p.A. in amministrazione straordinaria (di seguito, "**Ilva**"), nominando quale giudice delegato per la Procedura la dott.ssa Caterina Macchi, poi sostituita, con decreto del Presidente del Tribunale di Milano in data 23 ottobre 2019, dalla Dott.ssa Vincenza Agnese.

In data 17 febbraio 2015 i Commissari Straordinari di Ilva hanno presentato al Ministro per lo Sviluppo Economico istanze per l'ammissione alla procedura di amministrazione straordinaria delle grandi imprese in stato di insolvenza ai sensi degli artt. 80 ss. D.L.gs. 8 luglio 1999, n. 270, e 3, comma 3, D.L. 23 dicembre 2003, n. 347, di **Innse Cilindri S.r.l.** e **Sanac S.p.A.** (di seguito, "**INNSE**" e "**Sanac**"), nonché di altre tre società italiane facenti parte del Gruppo Ilva (i.e.: Taranto Energia S.r.l., Ilva Servizi Marittimi S.p.A. e Ilvaform S.p.A.).

In pari data i Commissari Straordinari hanno presentato al Tribunale di Milano i ricorsi per la dichiarazione dello stato di insolvenza delle suddette società controllate.

Il MISE ha disposto l'ammissione delle predette società alla procedura di amministrazione straordinaria con rispettivi decreti in data 20 febbraio 2015, nominando quali Commissari Straordinari delle procedure di ciascuna di tali società il dott. Piero Gnudi, il prof. Enrico Laghi e l'avv. Corrado Carrubba. Il Tribunale di Milano, con rispettive sentenze in data 5 marzo 2015, depositate in pari data, ha dichiarato l'insolvenza delle medesime società.

In data 19 febbraio 2015, il Ministro dello Sviluppo Economico ha altresì nominato il Comitato di Sorveglianza, composto dal prof. M. Confortini (Presidente), dal dott. E. Sgaravato (esperto), dall'avv. M. Cesare (esperto), da ENI S.p.A. (creditore) e da Intesa San Paolo S.p.A. (creditore).

In data 29 dicembre 2015, i Commissari Straordinari di Ilva, previo parere favorevole del Comitato di Sorveglianza reso in data 28 dicembre 2015, hanno presentato al Ministero dello Sviluppo Economico (di seguito, anche "**MISE**") la versione definitiva del programma di Ilva e delle controllate in A.S. redatto ai sensi dell'art. 4, comma 2, D.L. 23 dicembre, n. 347 (di seguito, il "**Programma**"). In data 4 gennaio 2016, il MISE, con proprio decreto, ha approvato il Programma.

In data 23 aprile 2019, con riferimento alle procedure di Amministrazione Straordinaria delle società Ilva S.p.a., Ilva Servizi Marittimi S.p.a., Ilvaform S.p.a., Taranto Energia S.p.a., Socova S.a.s., Tillet S.a.s. e Partecipazioni Industriali S.p.a., sono stati nominati, con decorrenza a far data dall'1 giugno 2019, in sostituzione dei dimissionari Avv. Corrado Carrubba, Dott. Piero Gnudi, Prof. Enrico Laghi, i seguenti Commissari:

- dott. Francesco Ardito;

- avv. Antonio Lupo;
- dott. Antonio Cattaneo.

I sopracitati Commissari entranti, ai sensi dell'art 1. Comma 2, con effetto immediato, sono autorizzati a cooperare con il precedente collegio Commissariale nella gestione delle procedure di amministrazione straordinaria delle predette società.

In data 21 giugno 2019, con decreto ministeriale, vista la lettera del 23 maggio 2019, con la quale il dott. Antonio Cattaneo dichiarava di non poter assumere le funzioni di commissario straordinario, è stato nominato il Prof. Alessandro Danovi quale membro del collegio commissariale delle Società sopra citate.

Il Dott. Piero Gnudi, il prof. Enrico Laghi e l'avv. Corrado Carrubba rimangono Commissari straordinari di Sanac e di INNSE.

Rispettivamente in data 1° luglio e 26 luglio 2019, la composizione del Comitato di Sorveglianza ha riportato le seguenti modifiche: nomina di Mercitalia Rail S.r.l. e S.A.V. S.r.l. F.II Santagata in qualità di creditori in sostituzione di Eni S.p.a. ed Intesa SanPaolo S.p.a. e nomina del Dott. P. G. Demarchi Albengo a Presidente del Comitato di Sorveglianza in sostituzione del dimissionario Prof. Avv. M. Confortini.

Nella presente relazione sono riportati, ove possibile, soltanto gli aggiornamenti relativi al periodo di riferimento, mentre per quanto qui non riportato si richiama il contenuto delle precedenti relazioni trimestrali ex art. 61, 2° comma, D.Lgs. n. 270/1999 fino al 30 giugno 2020.

Tutte le informazioni inerenti le procedure di A.S. di INNSE e Sanac sono reperibili in apposite sezioni dedicate del sito internet www.gruppoilvainas.it.

Milano, 24 Novembre 2020

I Commissari Straordinari

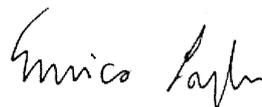
Dott. Piero Gnudi



Avv. Corrado Carrubba



Prof. Enrico Laghi



Parte I - Attività durante l'amministrazione straordinaria

1. Attività della Procedura

1.1 Riunioni del Comitato di Sorveglianza/istanze di autorizzazione presentate al Ministero dello Sviluppo Economico

Nel corso del trimestre cui si riferisce la presente relazione non vi sono state riunioni del Comitato di Sorveglianza.

1.2 Aggiornamento procedure di accertamento dello stato passivo di Sanac e INNSE

In data 30 settembre 2016 è stato reso esecutivo lo stato passivo tempestivo di Sanac.

In data 28 ottobre 2016 è stato reso esecutivo lo stato passivo tempestivo di Innse.

Tra il 2017 ed il 2018 sono stati resi esecutivi gli stati passivi tardivi di entrambe le società e sono attualmente in corso di analisi le domande cd. ultra-tardive, in quanto presentate oltre il termine ultimo stabilito per legge.

Per Sanac segnaliamo che nel corso del 2019 è stato reso esecutivo anche il primo stato passivo relativo alle domande ultra-tardive.

Per quanto riguarda il dettaglio degli importi ammessi negli stati passivi (tempestivi, tardivi ed eventuali ultra-tardivi), si rimanda a quanto riportato nelle relazioni trimestrali ex art. 61, 2° comma, D.Lgs. n. 270/1999 fino al 30 settembre 2019, che si intendono qui integralmente richiamate.

Non vi sono aggiornamenti da segnalare successivamente a tale data.

Con riferimento ai giudizi di opposizione ex art. 98 della Legge Fallimentare contro i decreti che hanno reso esecutivi gli stati passivi tempestivi e tardivi ed eventuali ricorsi in Cassazione:

-per Sanac è ancora in corso n. 1 giudizio in sede di opposizione e sono pendenti n. 3 ricorsi in Cassazione;

-per Innse è pendente n. 1 ricorso in Cassazione.

1.3 Costi della procedura

In ottemperanza alla circolare MISE del 22 gennaio 2016, a far data dal decreto del 23 aprile 2019 (richiamato in premessa), Innse e Sanac hanno provveduto, all'interno del sito *internet* della Procedura www.gruppoilvainas.it, a creare apposite sezioni, comprensive della sezione "Trasparenza", appositamente dedicate alle rispettive procedure.

Nel rispetto delle disposizioni sopra citate, si allega il prospetto dei costi della procedura al 30 settembre 2020 (**ALL. 1**) e il prospetto degli incarichi professionali e di consulenza come da circolare MISE sopra richiamata (**ALL. 2**).

2. Aggiornamenti sul Programma

Con riferimento all'esecuzione del Programma (unitario per le società del Gruppo Ilva) predisposto dai Commissari Straordinari ai sensi dell'articolo 4, comma 2 del D.L. 23 dicembre 2003, n. 347, secondo l'indirizzo della cessione, autorizzata con decreto del MISE in data 4 gennaio 2016, si richiama quanto riportato in analogo paragrafo delle precedenti relazioni trimestrali ex art. 61, 2° comma, D.Lgs. n. 270/1999 fino al 30 giugno 2020.

Di seguito si evidenziano gli aggiornamenti intercorsi dal 1° luglio 2020 e fino al 30 settembre 2020.

2.1 Pubblicazione dell'invito a manifestare interesse all'acquisto dei complessi aziendali facenti capo ad INNSE

In data 22 maggio 2020 è stato sottoscritto il contratto di compravendita del ramo d'azienda di Innse Cilindri, con efficacia subordinata all'espletamento della procedura sindacale e alla stipula, all'esito della stessa ed entro il termine concordato tra le parti del 30 settembre 2020, dell'accordo con le organizzazioni sindacali.

La procedura di consultazione sindacale è stata avviata mediante invio di comunicazione a firma congiunta delle parti in data 25 maggio-1° giugno 2020. Entro il termine sopra richiamato concordato tra le parti, l'accordo sindacale non è stato raggiunto.

2.2 Pubblicazione dell'invito a manifestare interesse all'acquisto dei complessi aziendali facenti capo a Sanac S.p.A. in Amministrazione Straordinaria

A far data dal 31 marzo 2020 non vi sono aggiornamenti da segnalare. Si richiama pertanto quanto riportato nelle precedenti relazioni trimestrali ex art. 61, 2° comma, D.Lgs. n. 270/1999, che qui si intendono integralmente richiamate.

Parte II - Attività corrente

1. Prosecuzione dell'attività d'impresa

1.1 Prosecuzione dell'attività d'impresa di INNSE

I ricavi di vendita di cilindri alla fine del III trimestre 2020 sono stati pari a 4 milioni di euro, con un decremento del 67,8% rispetto a quanto realizzato nel corrispondente periodo del 2019, in cui erano stati registrati ricavi per 12,4 milioni di euro. Tale decremento è riconducibile alla minor quantità di cilindri spediti, n. 115, complessivamente pari a circa 926 tonnellate, rispetto a n. 322 cilindri per circa 3.267 tonnellate spediti nello stesso periodo del 2019, con un decremento complessivo in peso del 71,7%.

Le spedizioni del III trimestre hanno interessato n. 43 cilindri, per un peso complessivo di 245 tonnellate.

Spedizioni e Fatturato al III° Trimestre

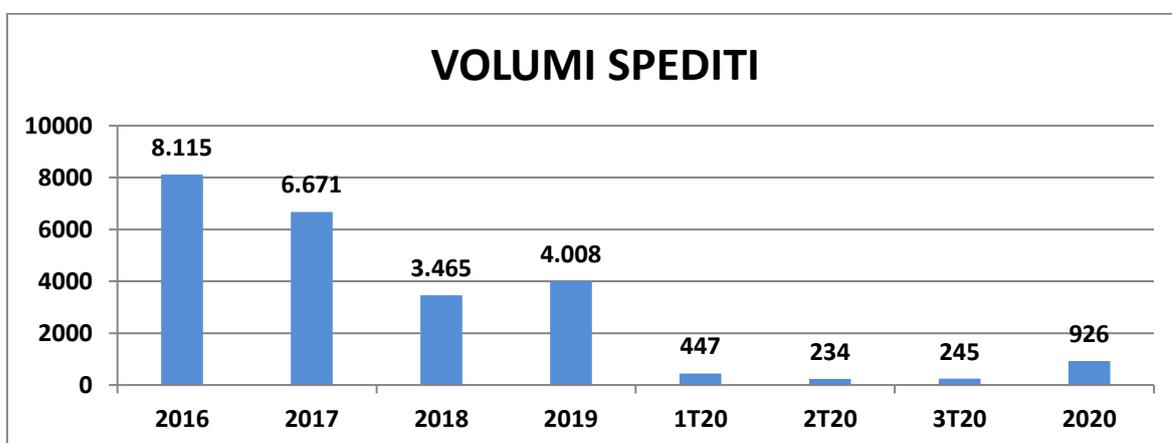
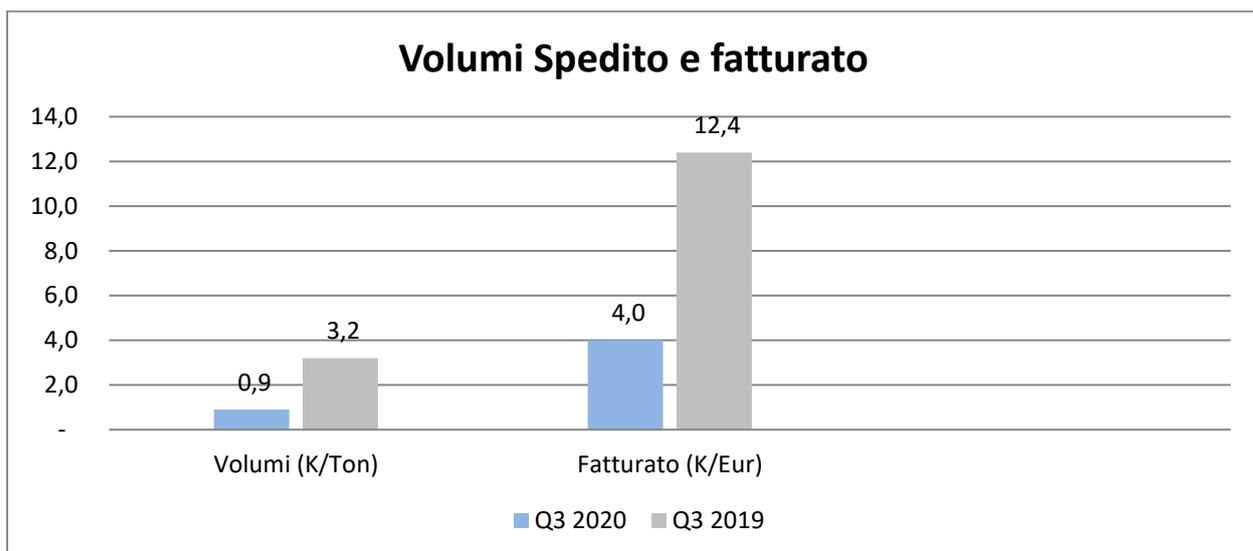
	Numero	Tonnellate	Ricavi [k€]	Prezzo Unitario [€/t]
Q3/2020	115	926	4.003	4.323
Q3/2019	322	3.267	12.440	3.807

Spedizioni e Fatturato III° Trimestre

	Numero	Tonnellate	Ricavi [k€]	Prezzo Unitario [€/t]
Q3/2020	43	245	1.239	5.057
Q3/2019	95	918	3.658	3.984

Nel III trimestre 2020 non vi è stata attività produttiva e complessivamente al III trimestre 2020 la produzione è pari a 136 tonnellate, con un decremento di circa il 94,2% rispetto a quanto prodotto nel corrispondente periodo del 2019, che era risultato pari a 2.328 tonnellate.

Si riscontrano difficoltà nell'acquisizione di nuovi ordini per le forniture cilindri per l'anno 2021. Il portafoglio ordini alla data del 30 settembre 2020 è pari a Ton. 806 rispetto a Ton. 2.163 del 2019.



Il grafico di cui sopra riporta l'andamento delle spedizioni dal 2016.

La disponibilità finanziaria al 30 settembre 2020 è pari a k€ 6.071 rispetto al valore del 31 dicembre 2019 che era pari a k€ 4.306.

Le giacenze delle materie prime al 30 settembre 2020 sono diminuite rispetto al 31 dicembre 2019 per un valore di circa K€ 70.

ANDAMENTO GIACENZE

	Al 31/12/2019		Al 30/09/2020		Delta	
	Ton	K/euro	Ton	K/euro	Ton	K/euro
Prodotti Finiti	114	273	67	216	(47)	(57)
Semilavorati	2.352	5.098	1.311	3.049	(1.041)	(2.049)
Magazzino M.P.	0	2.647	0	2.577	0	(70)

1.2 Prosecuzione dell'attività d'impresa di Sanac

I ricavi delle vendite e prestazioni al 30 settembre 2020 sono pari a K€ 45.958 e comprendono principalmente vendite di refrattari per k€ 45.871, importo in diminuzione del 45% rispetto a quanto realizzato nel corrispondente periodo del 2019, in cui erano stati registrati ricavi per k€ 83.104.

La differenza tra i ricavi delle vendite e prestazioni e i ricavi di vendite refrattari è correlato a rettifiche di ricavi (k€ -39) e altri ricavi minori (k€ 126).

I prodotti venduti sono risultati complessivamente pari a circa 43 mila tonnellate rispetto a circa 74 mila tonnellate al 30 settembre 2019, con un decremento complessivo di circa il 43%.

La suddivisione per tipologia dei prodotti refrattari venduti è riportata nella tabella seguente.

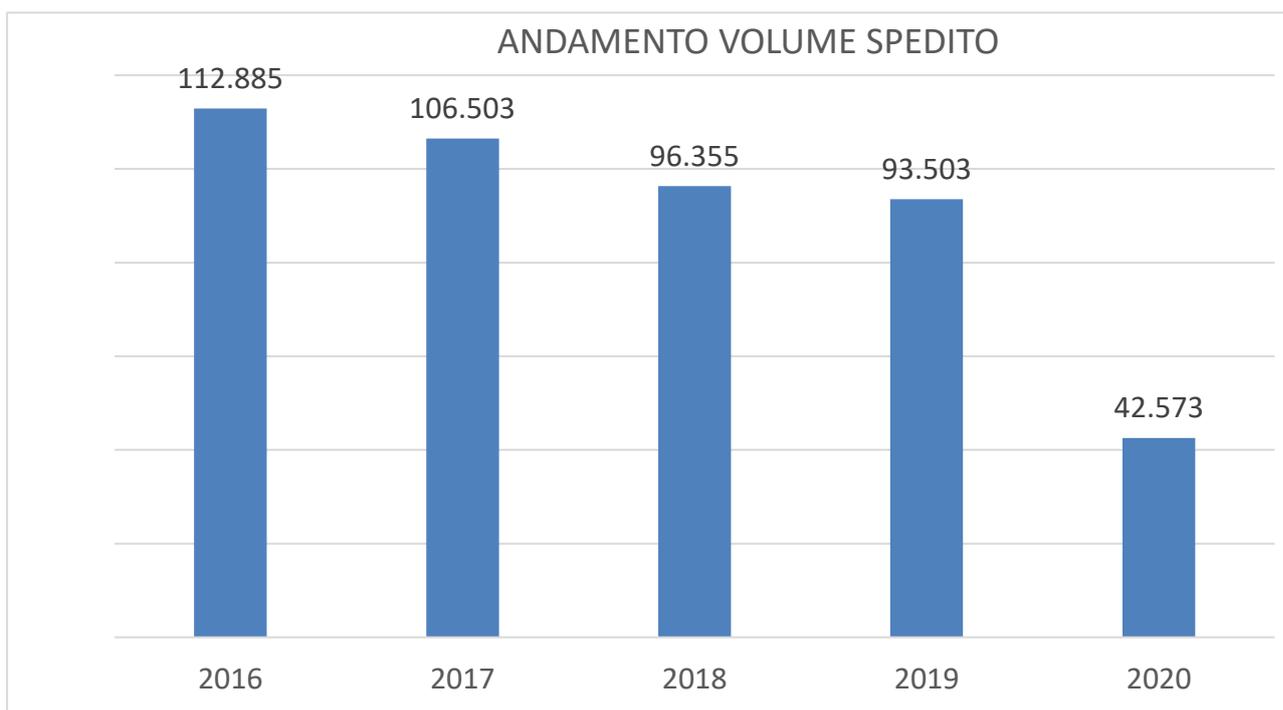
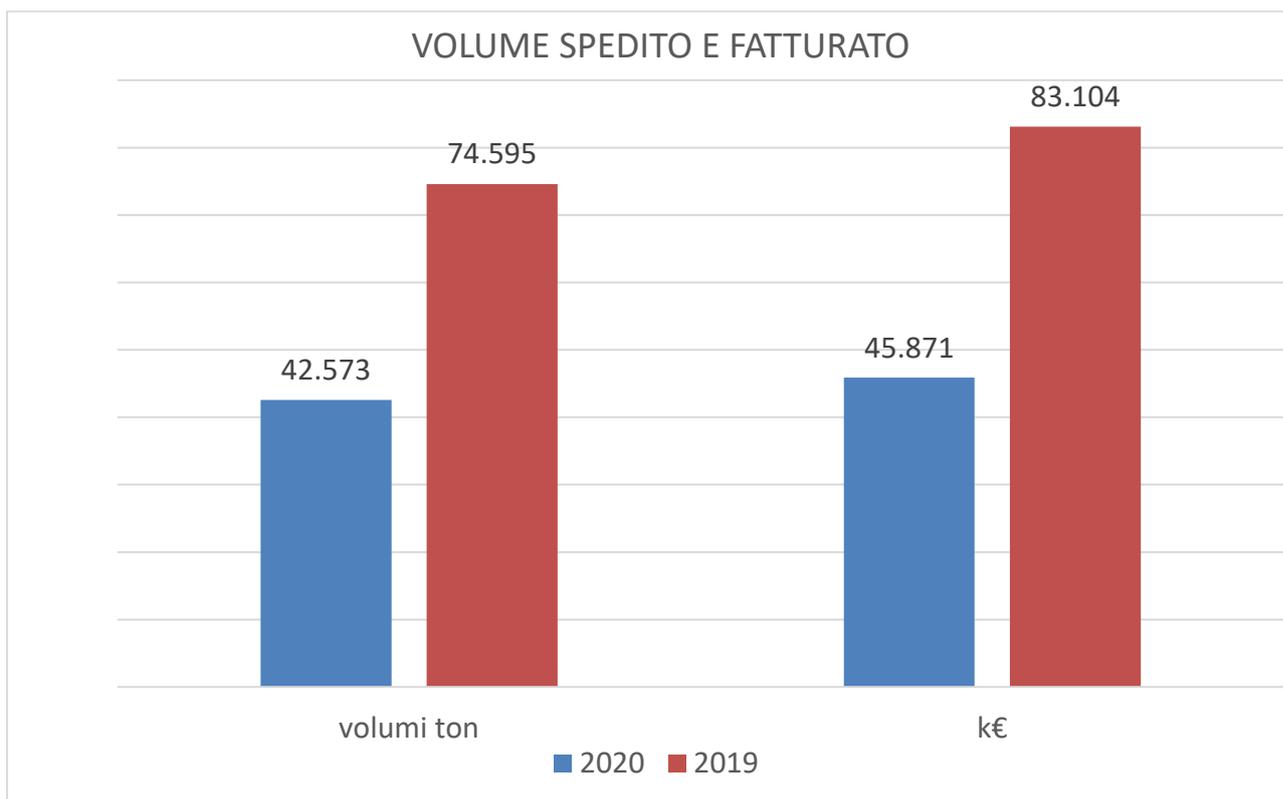
Spedizioni e fatturato al 30 settembre 2020

ton	Allumin.	Basico	Prefab	Non formati	Cassetti	Totale	Ricavi [k€]	Prezzo Unitario [€/t]
30.09.2020	8.535	14.981	4.401	13.796	860	42.573	45.871	1.077
30.09.2019	18.104	20.939	8.558	25.387	1.608	74.595	83.104	1.114
Q3 2020	2.415	4.185	1.152	3.889	265	11.905	12.867	1.081
Q3 2019	3.903	5.025	2.549	6.913	460	18.850	20.655	1.096

L'EBITDA di SANAC al 30 settembre 2020 è stato pari a circa -225 migliaia di Euro, in diminuzione rispetto al valore del corrispondente periodo 2019 pari a 2,8 milioni di Euro. Tale decremento è riconducibile in parte alle dinamiche dei prezzi, a un diverso mix di prodotti venduti e alla variazione in diminuzione delle spedizioni, essenzialmente legata alla fermata per problematica Covid 19.

L'EBITDA del III trimestre è stato pari a circa -671 migliaia di Euro.

La produzione di refrattari del III trimestre 2020 è stata pari a 11.211 tonnellate, per una produzione complessiva al 30 settembre 2020 pari a 44.979 in diminuzione con quanto prodotto nel corrispondente periodo del 2019, che era risultato pari a 73.569 tonnellate.



Le giacenze delle materie prime al 30 settembre 2020 sono diminuite rispetto al 31 dicembre 2019 per un valore di circa 3.107 K€.

Le giacenze di prodotti finiti sono aumentate di circa 2.851 K€

La gestione finanziaria ha beneficiato di iniziative volte a ottimizzare il livello di capitale circolante in particolare attraverso la rimodulazione dei tempi di pagamento.

La posizione finanziaria netta al 30 settembre 2020 è pari a k€ 10.371 rispetto al 30 settembre 2019 pari a K€ 13.605.

Andamento

Giacenze

	al 31.12.2019		al 30.09.2020		Δ	
	[ton]	[k€]	[ton]	[k€]	[ton]	[k€]
Prodotti finiti	12.247	12.821	13.152	15.672	905	2.851
Semilavorati	810	669	1.373	1.020	563	351
Materie prime	32.392	17.653	31.798	14.546	-594	-3.107
Ricambi	0	4.387	0	4.582	0	195
Mat. vari di consumo	0	3.146	0	3.188	0	42

Il valore delle rimanenze dei prodotti finiti al 30 settembre 2020 è espresso al lordo del fondo svalutazione specifico pari a K€ 217.

Il valore delle rimanenze dei ricambi al 30 Settembre 2020 è espresso al lordo del fondo svalutazione specifico pari a K€ 1.509.

2. Aggiornamento sull'andamento finanziario.

(OMISSIS)

(OMISSIS)

3. Gestione del personale

3.1 Occupazione

La forza lavoro occupata in **INNSE CILINDRI** al 30 settembre 2020 è di 93 dipendenti (senza alcuna diminuzione rispetto al trimestre precedente).

La forza lavoro occupata in **SANAC** al 30 settembre 2020 è di 338 dipendenti (con un decremento di 3 unità rispetto al trimestre precedente).

3.2 Relazioni Industriali e Ammortizzatori Sociali

Per quanto riguarda **INNSE CILINDRI**: con Decreto del 24 marzo 2020, il Ministero dello Sviluppo Economico ha autorizzato i Commissari ad aggiudicare la procedura di trasferimento dei complessi aziendali facenti capo ad INNSE alla Società ROLLSITALY S.r.l.. Alla luce del detto provvedimento, con comunicazione congiunta in data 25 maggio-1° giugno 2020 è stata avviata la procedura sindacale ex art. 47 L 428/90 che, dopo numerosi incontri sindacali svoltisi nei mesi di giugno, luglio ed agosto, si è conclusa in data 7 agosto senza il raggiungimento di un accordo.

In pari data è stata avviata la c.d. "fase amministrativa" della procedura sindacale, con il coinvolgimento del Ministero del Lavoro e che ha portato ad un incontro di mediazione, tenutosi in sede ministeriale e in modalità a distanza in data 23 settembre, tra le Società coinvolte e le competenti OO.SS., presenti rappresentanti del MISE e della Regione Lombardia; incontro chiuso con l'invito alle parti di proseguire la trattativa in sede locale.

In esito al detto incontro, le Società coinvolte e le competenti OO.SS. si sono incontrate nuovamente il 30 settembre, senza tuttavia raggiungere un'intesa; è stato dunque concordato tra le parti di fissare un ulteriore incontro per il 13 ottobre.

Occorre segnalare che in data 02 ottobre 2020, ROLLSITALY comunicava ufficialmente ad INNSE la sua volontà di recedere dal Contratto di acquisto della Società, in ragione dell'asserito mancato avveramento della Condizione Sospensiva in esso prevista, ovvero la sottoscrizione dell'accordo sindacale in esito all'avviata procedura ex art. 47, entro il previsto termine del 30 settembre.

Con riferimento agli ammortizzatori sociali:

- per **INNSE CILINDRI**: con accordo sottoscritto presso la Regione Lombardia in data 13 febbraio 2020, veniva chiesto e successivamente autorizzato dal Ministero del Lavoro e delle Politiche sociali, il ricorso alla CIGS per Amministrazione Straordinaria ex art. 7 co. 10 ter L. 236/93, per un massimo di 95 unità lavorative (l'intera forza al momento della presentazione della domanda) con decorrenza dal 9 marzo 2020 e fino all'8 marzo 2021.
L'ammontare delle ore di sospensione in CIGS nel trimestre di riferimento è stato di 34.749 (corrispondente al 72% delle ore lavorabili), come conseguenza degli esuberanti legati ad andamenti congiunturali e strutturali oltre che dell'emergenza da Coronavirus;
- per **SANAC**: con accordo sottoscritto presso il Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali in data 03 ottobre 2019, veniva chiesto e successivamente autorizzato dal medesimo Ministero, il ricorso alla CIGS per Amministrazione Straordinaria ex art. 7 co. 10 ter L. 236/93, per un massimo di 343 unità lavorative (l'intera forza con contratto a tempo indeterminato al

momento della presentazione della domanda) con decorrenza dal 1° novembre 2019 e fino al 31 ottobre 2020.

- L'ammontare delle ore di sospensione in CIGS nel trimestre di riferimento è stato di 39.651 (corrispondente al 22% delle ore lavorabili), come conseguenza degli esuberi legati ad andamenti congiunturali e strutturali oltre che dell'emergenza nazionale da Coronavirus.
- In vista della scadenza al 31 ottobre 2020 dell'attuale Decreto, con Nota del 9 settembre 2020 è stato chiesto al competente Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali l'emissione di nuovo decreto di autorizzazione al ricorso alla CIGS per A.S. con decorrenza dal 1° novembre 2020.

3.3 Dettagli forza lavoro al 30 settembre 2020

INNENSE CILINDRI S.R.L.	FORZA AL 30/09/2020					
	dir	qua	imp	equ	ope	tot gen
TOTALE	0	3	29	1	60	93
SANAC S.P.A.	FORZA AL 30/09/2020					
	dir	qua	imp	equ	ope	tot gen
Vado Ligure	0	3	25	1	48	77
Grogastu	0	1	11	3	46	61
Massa	1	0	13	7	84	105
Gattinara	0	4	21	8	62	95
TOTALE	1	8	70	19	240	338

4. Accadimenti legali/giudiziari

Con riferimento agli accadimenti legali e giudiziari, risultano pendenti i seguenti contenziosi:

- CORTE DI APPELLO DI MILANO – R.G. 3304/2018 (già 21072/2017 - Tribunale di Milano) Sanac S.p.A. / Lunense S.r.l. + altri
Non vi sono aggiornamenti in relazione a detto contenzioso nel periodo di riferimento della presente relazione. Pertanto, per maggiori dettagli, si invita a fare riferimento a quanto riportato nella relazione trimestrale ex art. 61, 2° comma, D.Lgs. n. 270/1999 fino al 30 giugno 2020, che si intende qui integralmente richiamata.
- INFORTUNIO NICOLA PICCININI DEL 17 maggio 2019 – Sequestro dell'area pressa Bucher 1
A far data dal 30 settembre 2019 non vi sono aggiornamenti in relazione a detto contenzioso. Pertanto, per maggiori dettagli, si invita a fare riferimento a quanto riportato nelle precedenti relazioni trimestrali ex art. 61, 2° comma, D.Lgs. n. 270/1999 che si intendono qui integralmente richiamate.

**Parte III - Situazione economico, patrimoniale e finanziaria di
Sanac e Innse**

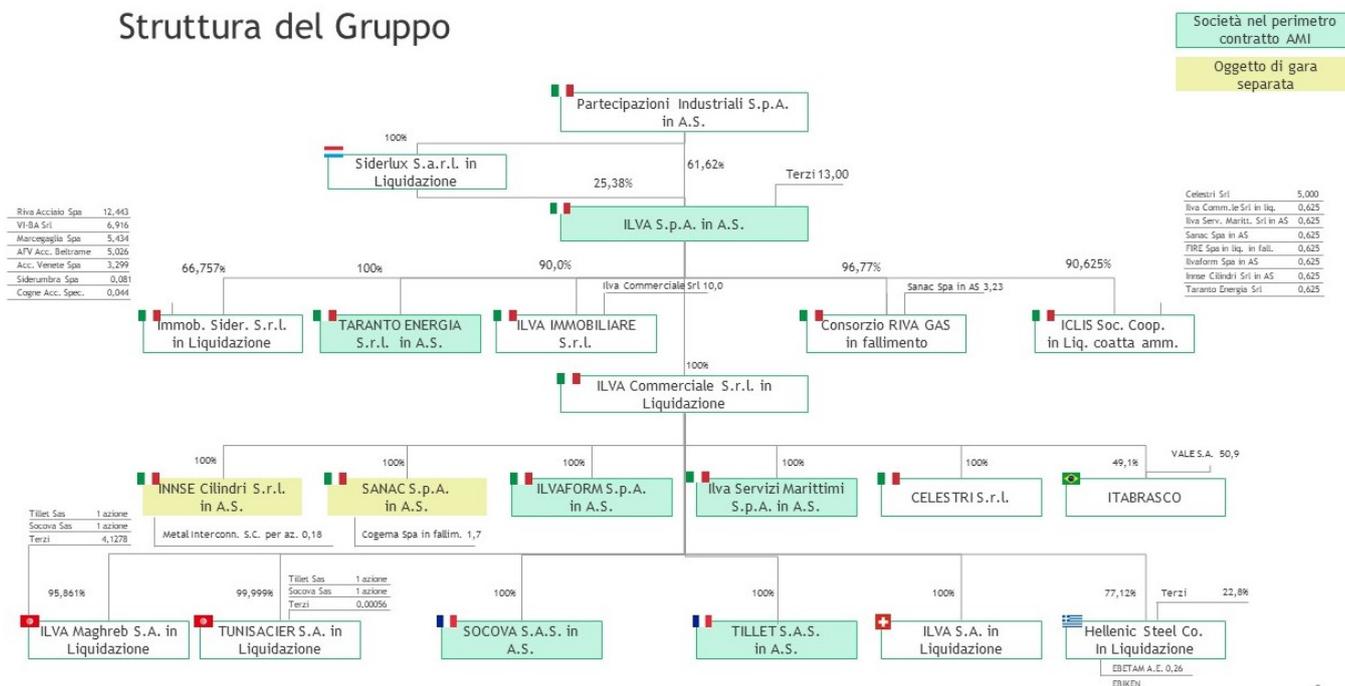
1. Premessa

Perimetro del Gruppo di appartenenza

Alla data di ammissione di Ilva alla procedura di amministrazione straordinaria (21 gennaio 2015), il Gruppo Ilva era composto, considerando società controllate e partecipate, consorzi e cooperative, da n. 27 soggetti giuridici, e precisamente, oltre ad Ilva:

- n. 7 società (Ilvaform S.p.A., S.L.D. S.A., Tillet S.a.S., Socova S.a.s., Tunisacier S.A., Ilva Maghreb S.A., Hellenic Steel S.A.) attive nella produzione e finitura di acciaio;
- n. 1 società (Taranto Energia S.r.l.) attiva nella produzione di energia;
- n. 3 società (Ilva S.A., Celestri S.r.l., Ilva America Inc.) attive nella vendita e distribuzione;
- n. 3 società (**Sanac**, **INNSE**, Ilva Servizi Marittimi S.p.A.) dedicate ad attività ausiliarie (produzione di refrattari, produzione di cilindri per treni di laminazione, servizi di trasporto marittimo);
- n. 4 società (Ilva Commerciale S.r.l., Immobiliare Siderurgica S.r.l., Ilva Immobiliare S.r.l., Companhia Italo-Brasileira de Pelotização – ITABRASCO) dedicate ad altre attività diversificate;
- n. 8 consorzi, cooperative e società (tra cui: ICLIS Soc. coop., Consorzio NOVIGAS, Consorzio RIVAGAS).

Struttura del Gruppo



1.1 Andamento economico, patrimoniale e finanziario al 30 settembre 2020

(OMISSIS)

